

Anexo I: Plan General de Manejo Reserva del Bosque Nuboso de Monteverde

El Ecosistema Socioeconómico de Monteverde: Un Análisis del
Impacto de la Reserva Biológica y un Marco para su Futuro
Sostenible

2025



Contenido

.....	1
Introducción	3
Características sociales y económicas influenciadas por la RBBNM	4
Dinámica demográfica y social	4
Empleo y medios de vida	4
Educación, ciencia y cultura	4
Economía turística y encadenamientos productivos	4
Servicios ecosistémicos y calidad de vida	5
Equidad e inclusión social	5
La Génesis de un Modelo – De la Lechería a la Biología	6
El Monteverde Pre-Reserva: Un Mosaico de Culturas y Subsistencia	6
La Ética de la Conservación: Fundación del CCT y Nacimiento de la Reserva	7
La Arquitectura de una Economía Ecoturística.....	8
La Transición: Del Interés Científico al Auge Turístico (1975-2000)	8
Análisis del Clúster Ecoturístico de Monteverde	9
El Rol del CCT como Actor Social y Gestor del Desarrollo	9
Análisis Multidimensional del Impacto Socioeconómico	10
Impactos Positivos y Oportunidades Generadas	10
Impactos Negativos y Desafíos Contemporáneos	12
Un Modelo de Gobernanza Colaborativa y Resiliencia Comunitaria	14
El Legado Cuáquero como Pilar del Capital Social	14
La Red de Actores Locales: Gobernanza Policéntrica en Acción	14
Estrategias de Mitigación: La "Receta" de Monteverde Contra la Gentrificación	15
El Impacto Multidimensional de la Reserva en la Actualidad	16
Impacto Económico: Motor de una Economía Local Sostenible	17
Impacto Social: Construcción de Capital Humano y Cohesión Comunitaria	18
Impacto Ambiental: Conservación efectiva y gobernanza territorial	21
Desafíos y Estrategias de Sostenibilidad a Futuro	22
Perspectivas Comparadas y Recomendaciones Estratégicas	23
Análisis Comparativo de Modelos de Gestión de Ecoturismo	23
Recomendaciones para una Sostenibilidad a Largo Plazo	25
Bibliografía	26

Introducción

Este documento corresponde a la sistematización de impactos sociales y económicos de la Reserva Biológica Bosque Nuboso de Monteverde (RBBNM) se elaboró por recomendación del Comité Expertos de la Lista Verde de la UICN (EAGL por sus siglas en inglés). Dicha recomendación surgió en el marco de la visita técnica realizada en agosto de 2025.

El documento responde a las observaciones realizadas por el EAGL relacionadas con el indicador:

ELV-V1.1-2.4.1, el cual establece la necesidad de identificar las características sociales y económicas de la región que podrían verse influenciadas, de manera positiva o negativa, por la designación del sitio y/o su gestión actual. Además, se incluyen los impactos socioeconómicos generados por la gestión de la RBBNM en años recientes.

Esta sistematización constituye un esfuerzo por organizar y analizar la información existente, así como por rescatar experiencias, aprendizajes y evidencias que demuestran la interacción de la reserva con el entorno local y regional. El documento busca ofrecer una visión integral de los impactos, considerando no solo los beneficios derivados en áreas como la economía local, el turismo, la educación y la conservación, sino también los posibles desafíos y tensiones que la gestión del sitio puede generar en los distintos actores sociales y productivos del territorio.

Este documento tiene la intención de evidenciar como la Reserva Monteverde es clave en el contexto socioeconómico de la región y como los cambios en las comunidades y han sido tomados en cuenta para que los resultados exitosos de conservación logren materializarse a través del involucramiento de los actores principales del territorio.

Características sociales y económicas influenciadas por la RBBNM

Dinámica demográfica y social

La presencia de la RBBNM ha contribuido a moldear el perfil poblacional de Monteverde y comunidades aledañas. El sitio atrae estudiantes, investigadores, voluntarios y turistas nacionales e internacionales, lo que incrementa la diversidad cultural y genera procesos de intercambio social y académico. Asimismo, la Reserva fortalece la cohesión comunitaria a través de alianzas con organizaciones locales (Cruz Roja, comités de seguridad, asociaciones comunales, policía turística, etc), lo que refuerza el capital social y las redes de colaboración.

Empleo y medios de vida

El turismo científico y de naturaleza ligado a la Reserva es una de las principales fuentes de empleo en la región. La operación del sitio demanda personal en conservación, guías naturalistas, servicios de hospedaje, alimentación y transporte, generando un efecto multiplicador en la economía local. Al mismo tiempo, la reserva influye en el desarrollo de emprendimientos familiares y comunitarios (pequeños lodges, tours especializados, artesanía, gastronomía local) que dependen del flujo de visitantes.

Educación, ciencia y cultura

La RBBNM es un motor de oportunidades educativas y científicas. Instituciones académicas nacionales e internacionales utilizan el área como laboratorio vivo, generando investigación aplicada y transferencia de conocimientos. Localmente, la Reserva apoya procesos de educación ambiental y formación técnica, lo cual fortalece capacidades en jóvenes y docentes. Estos vínculos académicos elevan el prestigio de Monteverde y consolidan su identidad cultural ligada a la conservación.

Economía turística y encadenamientos productivos

El turismo asociado a la Reserva impacta directamente en sectores como transporte, comercio, alimentación, hospedaje y guías locales. La RBBNM es uno de los principales atractivos que sostienen la marca “Monteverde” como destino internacional de ecoturismo. Esto ha favorecido la inversión privada en infraestructura y servicios, pero también genera presiones sobre el ordenamiento territorial, el acceso a vivienda y el costo de vida en la zona.

Servicios ecosistémicos y calidad de vida

El bosque nuboso protege fuentes de agua y regula el microclima, beneficiando directamente a la población residente y a actividades productivas como la agricultura de café, hortalizas y producción lechera. La existencia de la Reserva asegura provisión de agua potable, reducción de riesgos naturales (deslizamientos, inundaciones) y oportunidades para la recreación y el bienestar humano, todos elementos centrales de la calidad de vida local.

Equidad e inclusión social

El impacto de la Reserva también se refleja en la promoción de espacios inclusivos. Muchas iniciativas de turismo rural comunitario y proyectos de educación ambiental involucran a mujeres, jóvenes e integrantes de comunidades migrantes. No obstante, persisten desafíos para asegurar una distribución equitativa de los beneficios derivados del turismo y la conservación, así como para garantizar la participación plena de sectores vulnerables.

La Génesis de un Modelo – De la Lechería a la Biología

La historia de Monteverde es la crónica de una transformación notable, desde una aislada frontera agrícola hasta un ícono mundial del ecoturismo. Sin embargo, para comprender el impacto socioeconómico de la Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde (RBBNM), es imperativo analizar las condiciones únicas que precedieron su creación. La trayectoria de la comunidad no fue un accidente de la geografía, sino el resultado de una confluencia singular de valores culturales, pragmatismo agrario y visión científica. Las bases del modelo de desarrollo sostenible de Monteverde se sentaron mucho antes de que el primer turista llegara, arraigadas en la ética de sus primeros pobladores.

El Monteverde Pre-Reserva: Un Mosaico de Culturas y Subsistencia

Antes de mediados del siglo XX, la región de Monteverde en la Sierra de Tilarán era un territorio remoto y de difícil acceso. Aunque existen vestigios de una ocupación precolombina de largo plazo, con artefactos que datan de la cultura Clovis (alrededor del 3000 a. C.) y el posterior desarrollo de sociedades cacicales, la zona fue en gran medida despoblada hacia el 1300 d. C., posiblemente debido a la actividad volcánica. Durante la época colonial y las primeras décadas de la república, Costa Rica fue considerada un lugar "olvidado" y "demasiado salvaje", lo que dejó a Monteverde como una frontera interna escasamente habitada (Saénz, 2022)

Los primeros pioneros no indígenas, unas pocas familias costarricenses, llegaron a la zona entre 1915 y 1920 en busca de tierras para cultivar. Su existencia se basaba en una economía de subsistencia, donde la agricultura y la ganadería a pequeña escala eran para el autoconsumo. En este entorno aislado, la supervivencia dependía de un fuerte espíritu de cooperación comunitaria, un rasgo que se convertiría en un pilar del capital social de la región (Vargas, s.f.)

El punto de inflexión llegó en 1951 con el arribo de un grupo de familias cuáqueras provenientes de Alabama, Estados Unidos. Su migración fue un acto de objeción de conciencia; como pacifistas, se oponían al servicio militar obligatorio durante la Guerra de Corea. Eligieron Costa Rica atraídos por su reciente y audaz decisión de abolir el ejército en 1948, un acto que resonaba profundamente con sus valores. Estos colonos establecieron la base de una economía agraria que definiría a Monteverde durante las siguientes cuatro décadas (ICT, 2020; Revista Geográfica de América Central, 1985).

Su principal empresa fue la producción lechera, aprovechando el clima fresco de la región. Fundaron la Fábrica de Quesos de Monteverde, que no solo se convirtió en el eje del desarrollo socioeconómico, sino también en un modelo de integración comunitaria. Aunque iniciada por los cuáqueros, la empresa creció hasta incluir a más de 300 socios, la mayoría productores costarricenses locales, demostrando una temprana capacidad para la colaboración intercultural (Sáenz, 2022).

La Ética de la Conservación: Fundación del CCT y Nacimiento de la Reserva

La decisión de los colonos cuáqueros de proteger una porción significativa del bosque nativo no fue inicialmente un acto de conservacionismo en el sentido moderno, sino una decisión pragmática y profundamente arraigada en su ética de mayordomía de la tierra (*stewardship*). Comprendieron que los bosques en las partes altas de su propiedad de 3,000 acres eran vitales para proteger las cuencas hidrográficas que abastecían de agua a sus granjas lecheras y hogares. Esta acción, motivada por la necesidad de sostenibilidad agrícola, sentó un precedente crucial.

Para la década de 1960, la extraordinaria biodiversidad de Monteverde comenzó a atraer la atención de la comunidad científica. La visita en 1968 de los doctores Leslie Holdridge y Joseph Tosi, del recién fundado Centro Científico Tropical en 1962, fue un momento catalizador. Al observar los bosques primarios que la comunidad cuáquera había preservado, recomendaron formalmente que estos se mantuvieran intactos, no solo por su valor para la protección del agua, sino también como cortavientos naturales contra los fuertes vientos de la zona. Esta recomendación científica validó y reforzó la práctica conservacionista que los cuáqueros ya habían iniciado.

La creación formal de la reserva fue impulsada por George Powell, un estudiante de posgrado que realizaba su investigación doctoral en la zona en 1972. Alarmado por la creciente amenaza de la caza y la ocupación ilegal de tierras, y asombrado por la riqueza biológica, incluyendo el hábitat del endémico sapo dorado, Powell tomó la iniciativa. Utilizó sus fondos personales para comprar tierras a los ocupantes y negoció con la Guacimal Land Company la donación de 328 hectáreas, con la condición de encontrar una asociación civil que las administrara (Boza, 2015).

El CCT, que ya tenía un programa para crear reservas privadas con fines de investigación, aceptó la propuesta. En abril de 1973, asumió la administración de las 328 hectáreas por un costo simbólico de un colón, estableciendo así la Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde.

La narrativa convencional sugiere que el ecoturismo de Monteverde surgió como una consecuencia natural de su excepcional biodiversidad. Sin embargo, un análisis más profundo revela que la existencia misma de la reserva, y por ende del turismo, fue posible gracias a una precondition cultural y social. La comunidad fundadora cuáquera, a diferencia de las comunidades típicas de frontera agrícola centradas en la expansión y la extracción, poseía una predisposición

valórica hacia la conservación (Acuña, Villalobos y Ruiz, 2006). Cuando los científicos del CCT llegaron con propuestas formales de conservación, no encontraron una comunidad hostil o indiferente, sino una que ya practicaba la protección de cuencas por una mezcla de pragmatismo y ética. Esta sinergia entre la "ética de mayordomía" de los cuáqueros y la "lógica de conservación" de la ciencia fue el verdadero catalizador. La reserva no fue una entidad impuesta desde el exterior, sino un proyecto co-creado sobre una base comunitaria sólida y receptiva. Este capital social y cultural preexistente es una variable fundamental que explica por qué el modelo de Monteverde ha sido tan exitoso y, a la vez, tan difícil de replicar en otros contextos que solo poseen el recurso natural.

La Arquitectura de una Economía Ecoturística

La transición de Monteverde de una comunidad agraria a un destino ecoturístico de renombre mundial fue un proceso gradual que se aceleró exponencialmente a finales del siglo XX. Este cambio no solo reconfiguró la economía local, sino que lo hizo de una manera particular, fomentando un clúster de empresas interconectadas con un fuerte arraigo local. El Centro Científico Tropical (CCT) desempeñó un papel crucial en este proceso, no solo como guardián de la reserva, sino como un actor social que ayudó a moldear un modelo de desarrollo que integraba la conservación, la ciencia y el bienestar comunitario.

La Transición: Del Interés Científico al Auge Turístico (1975-2000)

Los primeros visitantes de la RBBNM fueron predominantemente científicos y observadores de aves. Las cifras de visitación ilustran un crecimiento exponencial: de apenas 431 visitantes en 1975, el número aumentó a más de 40,000 en 1991, alcanzando un pico de 96,296 en 2016. Este flujo creciente de visitantes generó una demanda de servicios que la comunidad local comenzó a satisfacer de manera orgánica. La infraestructura turística inicial era modesta; en 1977, el único alojamiento disponible era una habitación ofrecida por una residente cuáquera en su propia casa. Sin embargo, para 1998, la región ya contaba con al menos 15 hoteles de tamaño pequeño a mediano y más de 20 pensiones, sumando un total de 450 habitaciones y 1000 camas (SINAC, 2017).

La década de 1990 marcó un punto de inflexión. El paisaje, la estructura social y la economía de Monteverde se reorientaron definitivamente hacia el ecoturismo. Hasta 1993, la RBBNM era prácticamente el único producto turístico de la zona, definiendo el itinerario típico de una visita corta centrada en caminatas por el bosque nuboso. La creciente popularidad comenzó a transformar las fincas rurales, que cambiaron su giro para sumarse a los circuitos turísticos,

diversificando la oferta más allá de la reserva (SINAC, 2017).

Análisis del Clúster Ecoturístico de Monteverde

El desarrollo económico de Monteverde no se limitó a la construcción de hoteles aislados, sino que evolucionó hacia lo que se ha descrito como un "engranaje dinámico" de actividades económicas interconectadas, es decir, un clúster ecoturístico (Acuña, Villalobos & Ruiz, 2006). En el núcleo de este clúster se encuentran los atractivos naturales, principalmente las reservas biológicas. Alrededor de este núcleo, ha florecido una red de empresas de servicios. Datos de 2007 mostraban que el sector de alojamiento era el mayor empleador, con 489 personas, seguido por los atractivos turísticos complementarios (351 empleados) y otros servicios como restaurantes, transporte y tiendas (286 empleados) (ICT, 2007).

Una característica distintiva de este clúster es la fortaleza de sus encadenamientos productivos con la economía preexistente. Sectores como la industria lechera y el café no fueron desplazados por el turismo; por el contrario, se integraron a él. La Fábrica de Quesos y cooperativas como Coopesantaelena se convirtieron en proveedores clave para hoteles y restaurantes, y, al mismo tiempo, diversificaron sus operaciones para ofrecer "tours de café" y "tours de queso", transformándose en atractivos turísticos por derecho propio (Sáenz, 2022).

Este modelo fomentó el emprendimiento local. Un ejemplo paradigmático es el Comité de Artesanas de Santa Elena y Monteverde (CASEM), una cooperativa fundada en 1982 por un grupo de mujeres locales para producir y vender artesanías inspiradas en la naturaleza de la región (Acuña, Villalobos & Ruiz, 2006). CASEM no solo representa una oportunidad económica generada por el turismo, sino también un vehículo para el empoderamiento social y económico de las mujeres en la comunidad. Este patrón de desarrollo endógeno se refleja en las cifras de propiedad: el 90% de la inversión en empresas turísticas es de origen nacional, y de ese porcentaje, un 60% es capital local. Más recientemente, se estima que el 85% de las empresas turísticas de Monteverde pertenecen a emprendedores de la zona (Radio Santa Clara, s.f.).

El Rol del CCT como Actor Social y Gestor del Desarrollo

El papel del Centro Científico Tropical ha trascendido la mera administración de la RBBNM. Se ha consolidado como una institución que genera y aplica conocimiento científico con el objetivo explícito de "promover una mejor relación entre el ser humano y la naturaleza". Esta misión se materializa a través de programas de vinculación comunitaria. Su Programa de Educación Ambiental, con más de 30 años de existencia, opera en alianza con el Ministerio de Educación Pública para llevar la bio-alfabetización a los centros educativos de las comunidades dentro del Corredor Biológico Pájaro Campana. Las acciones recientes en 2024 son un claro ejemplo de este compromiso, incluyendo la organización de un Festival de Cine de la Conservación que convocó a

140 personas, proyecciones científicas en comunidades como Guacimal, charlas sobre especies clave como la Lapa Verde con más de 100 asistentes, la implementación de estaciones climáticas en escuelas y el monitoreo participativo de la calidad del agua.

En términos de acceso y equidad social, la Reserva gestiona un programa de cortesías que facilita visitas para estudiantes y personas de la comunidad, fortaleciendo los lazos locales y democratizando el acceso al patrimonio natural.

Además, el CCT ha demostrado un compromiso con la transparencia y la gobernanza participativa al abrir sus puertas para presentar sus planes estratégicos y resultados a la comunidad y otros actores clave. La institución cuenta con procesos y procedimientos del departamento de Talento Humano, que detallan formalmente sus políticas de contratación, dando prioridad a las opciones locales, esto se evidencia contundentemente en que el 98% de los 43 colaboradores de la RBBNM son residentes de Monteverde (SINAC, 2017).

El modelo de desarrollo de Monteverde se diferencia marcadamente de los destinos turísticos que operan como "enclaves", donde grandes corporaciones externas dominan el mercado, generando importantes "fugas económicas" que minimizan el beneficio para la comunidad local. Los datos sobre la alta proporción de inversión local y la integración de las industrias preexistentes demuestran que el clúster de Monteverde creció de manera orgánica, desde la base comunitaria hacia arriba (Acuña, Villalobos & Ruiz, 2006). Las estructuras cooperativas y el fuerte capital social heredados de su historia probablemente facilitaron este modelo de desarrollo endógeno, donde una mayor parte del valor generado por el turismo circula y se reinvierte dentro de la misma comunidad. Esta es una de sus mayores fortalezas socioeconómicas, pero también expone una vulnerabilidad: la presión de la inversión externa y la especulación inmobiliaria amenaza con desmantelar este modelo de propiedad local que ha sido la clave de su éxito.

Análisis Multidimensional del Impacto Socioeconómico

El modelo de ecoturismo de Monteverde, si bien es aclamado internacionalmente, ha generado un complejo entramado de consecuencias. El análisis de su impacto socioeconómico revela una dualidad: por un lado, beneficios tangibles en términos de desarrollo económico y financiamiento para la conservación; por otro, crecientes desafíos que amenazan la integridad ecológica y el tejido social de la comunidad. Este balance crítico es esencial para comprender la trayectoria actual de Monteverde y planificar su futuro.

Impactos Positivos y Oportunidades Generadas

La Reserva Biológica Bosque Nuboso Monteverde (RBBNM) funciona como el motor principal de la visitación turística, que a su vez alimenta una compleja cadena de valor en la economía local, abarcando alojamiento, guías, transporte y comercio. Datos del informe anual 2024 de la RBBNM muestran una tendencia de crecimiento en la visitación post-pandemia (2023-2024) en comparación con 2019, lo que evidencia una recuperación robusta del sector. La llegada del ecoturismo transformó la estructura económica de Monteverde, creando oportunidades que no existían en su anterior modelo agrario. La principal contribución fue **la diversificación económica y la generación de empleo**. Se creó una economía de servicios robusta, con puestos de trabajo directos en hotelería, guías turísticos, restaurantes, transporte y venta de artesanías (Acuña, Villalobos & Ruiz, 2006). Este cambio permitió la creación de empleos permanentes, reduciendo la vulnerabilidad asociada a la estacionalidad de la agricultura (Macairo de Oliveira et. al., 2013). Además, la reserva fortalece los encadenamientos productivos locales de manera directa. Por ejemplo, coordina regularmente con proveedores de transporte y parqueo, y su tienda naturalista ofrece retroalimentación a personas artesanas y MIPYMES locales para optimizar sus ventas. Asimismo, la reserva invierte en el fortalecimiento de capacidades, manteniendo un plan de capacitación para guías locales que mejora la calidad del servicio y el valor agregado del destino.

El turismo también funcionó como un poderoso **catalizador para el desarrollo de infraestructura y servicios públicos**. La creciente afluencia de visitantes y el desarrollo económico asociado impulsaron mejoras significativas en servicios esenciales como la clínica de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), la creación de escuelas públicas y privadas, la instalación de sucursales bancarias y la mejora de servicios básicos como acueductos, electrificación y telecomunicaciones (SINAC, 2017). El Instituto Costarricense de Turismo (ICT) también ha jugado un papel en el apoyo a la infraestructura turística local.

Quizás el impacto positivo más significativo es el **círculo virtuoso entre turismo y conservación**. Los ingresos generados por la visitación a la RBBNM se han convertido en la principal fuente de financiamiento para su gestión. En 2014, por ejemplo, los servicios turísticos generaron \$1.2 millones, lo que representó el 90% del presupuesto operativo de la Reserva (SINAC, 2017). Estos fondos son reinvertidos directamente en programas de protección, investigación científica y educación ambiental, asegurando la sostenibilidad financiera del esfuerzo de conservación. En esencia, el turismo paga por la protección del recurso natural que lo atrae.

Servicios Ecosistémicos como Activos Económicos

Más allá del turismo, la conservación del bosque nuboso genera servicios ecosistémicos con un impacto económico directo. Uno de los más cruciales es la regulación hídrica. Los bosques de la RBBNM captan agua de la neblina y regulan los caudales, asegurando una mayor estabilidad en el suministro de agua para las comunidades aguas abajo. Esto reduce los riesgos y costos asociados a sequías o estiajes para hogares y actividades productivas como la agricultura. La existencia de la RBBNM como un sitio de referencia mundial en investigación y conservación ha consolidado la **marca territorial de Monteverde**. Este prestigio atrae no solo a turistas, sino también a programas académicos y científicos; en 2024 se registraron 22 proyectos de investigación en la reserva. Este

flujo genera una contribución económica adicional a través de hospedajes para estudiantes e investigadores, compras locales y servicios logísticos. Finalmente, la integración de la RBBNM en el **Corredor Biológico Pájaro Campana** (de aproximadamente 88,000 hectáreas) refuerza la resiliencia ecológica regional y amplía el atractivo turístico a una escala comarcal, beneficiando a una red más amplia de comunidades.

El ecoturismo provocó una revalorización económica de la tierra forestal. Antes del auge turístico, la lógica económica dictaba que la tierra agrícola era más valiosa que la tierra con bosque. El ecoturismo invirtió esta ecuación: hoy en día, en zonas como Monteverde, las tierras con cobertura de bosque primario y potencial turístico valen más que las tierras deforestadas (Bien, 2010). Este cambio ha creado un poderoso incentivo económico para que los propietarios privados conserven sus bosques, complementando los esfuerzos de las reservas públicas y privadas.

Impactos Negativos y Desafíos Contemporáneos

El éxito de Monteverde ha traído consigo una serie de externalidades negativas que hoy constituyen sus mayores desafíos.

Presión sobre la Tierra: Especulación, Costo de Vida y Gentrificación

El atractivo de Monteverde ha provocado un "incremento acelerado del volumen de basura" y un aumento en el precio de la tierra, fomentando la especulación inmobiliaria. Este fenómeno ha elevado drásticamente el costo de vida, afectando el precio de bienes, servicios y, sobre todo, de la vivienda (Acuña et.al., 2006). Los altos costos de los alquileres están provocando un desplazamiento de la población local, especialmente de aquellos con menores ingresos, quienes se ven forzados a mudarse a comunidades más alejadas. Este proceso, conocido como gentrificación turística, amenaza con erosionar el tejido social y la "pérdida de raíces comunitarias", transformando una comunidad vibrante en un enclave para turistas y residentes adinerados (Nabubak, s.f.).

Tensiones Ambientales: Gestión del Agua y Residuos Sólidos

El rápido crecimiento de la población residente y flotante (turistas) ha llevado al límite la capacidad de los servicios básicos. La gestión del agua y de los residuos sólidos se ha convertido en un problema crítico. Se reportan problemas de consumo excesivo de energía y una falta generalizada de sistemas de tratamiento de aguas residuales, lo que implica un riesgo de contaminación de las fuentes hídricas. Asimismo, el manejo de los desechos sólidos es un desafío constante, con reportes de poco apoyo del sector empresarial a los programas de reciclaje y clasificación (Acuña, et.al., 2006). Estos son conflictos típicos en destinos que experimentan un crecimiento turístico acelerado y no planificado.

Fracturas Sociales: Desigualdad, Cambios Culturales y Calidad de Vida Percibida

A pesar de la prosperidad general, persisten serias dudas sobre la equidad en la distribución de los beneficios. Un estudio de 2007 reveló que el 20.8% de los hogares en Monteverde se encontraban en situación de pobreza, una cifra superior a la media nacional de la época (16.7%) (ICT, 2007). Existen preocupaciones sobre la posible marginalización de sectores de la población local que no logran acceder a los beneficios del turismo y sobre la precariedad de ciertas condiciones laborales, caracterizadas por bajos salarios, alta estacionalidad y una elevada rotación de personal (Acuña et.al. 2006). Esta prosperidad, sin embargo, está anclada a una fuerte dependencia del modelo turístico. La pandemia de COVID-19 en 2020 expuso esta vulnerabilidad de manera cruda, cuando la caída abrupta de visitantes obligó a la comunidad a repensar sus fuentes de ingreso y a fortalecer el enfoque comunitario de la conservación, una experiencia que fue documentada a nivel internacional.

En el plano cultural, los residentes perciben una "pérdida de buenas costumbres tradicionales" y una alteración del carácter rural y apacible que definía a la comunidad. Este cambio se asocia también con la aparición de problemas sociales como el incremento en el consumo de drogas y alcohol (SINAC, 2017). Si bien el desarrollo ha traído mejoras materiales, también ha conllevado una "pérdida relativa de paz y tranquilidad", afectando la percepción subjetiva de la calidad de vida.

El análisis de estos impactos revela una paradoja central: el éxito del modelo de Monteverde contiene las semillas de su propia destrucción. El modelo original prosperó por ser auténtico, de base comunitaria y de bajo impacto. Este mismo éxito generó una marca de renombre mundial que atrajo un turismo de mayor escala y una fuerte inversión externa. Esta nueva escala ejerce una presión que amenaza precisamente los atributos que hicieron exitoso al modelo: la asequibilidad para los residentes, el control comunitario sobre el desarrollo, la tranquilidad rural y la capacidad de carga de los ecosistemas. El aumento del valor de la tierra, por ejemplo, crea un incentivo económico para que los propietarios locales vendan sus propiedades a inversores foráneos, lo que amenaza con diluir el porcentaje de propiedad local que ha sido la base de su gobernanza y de la retención de beneficios. La presión del uso público sobre la reserva es otro desafío constante. Para gestionarlo, la RBBNM implementa un sistema de capacidad de carga, que incluye la asignación de senderos, control de visitantes en tiempo real y comunicación constante con guías, agencias y hoteles. Esta gestión activa es clave no solo para mitigar el impacto ecológico, sino también para proteger la calidad de la experiencia del visitante, un factor fundamental para la sostenibilidad económica del destino a largo plazo. Por lo tanto, el desafío más grande para Monteverde hoy no es cómo atraer más turismo, sino cómo gestionar las consecuencias de su propio éxito para evitar que el modelo sea víctima de su propio éxito y se transforme en una versión genérica de un destino turístico globalizado (Namubak, s.f.).

Un Modelo de Gobernanza Colaborativa y Resiliencia Comunitaria

La capacidad de Monteverde para enfrentar los complejos desafíos derivados de su éxito turístico no es casual. Reside en una estructura de gobernanza robusta y un profundo capital social, ambos legados directos de su historia fundacional. Este modelo, caracterizado por la colaboración entre múltiples actores autónomos, puede describirse como una forma de gobernanza policéntrica. Hoy, esta estructura informalmente desarrollada se está adaptando y formalizando para gestionar las presiones del siglo XXI y asegurar la resiliencia de la comunidad.

El Legado Cuáquero como Pilar del Capital Social

La base de la gobernanza colaborativa de Monteverde es su excepcional capital social. Los valores de cooperación, pacifismo y mayordomía de la tierra, introducidos por la comunidad cuáquera fundadora, fomentaron un denso tejido de confianza, reciprocidad y acción colectiva. Este capital social no es un concepto abstracto, sino un recurso tangible que ha permitido a la comunidad organizarse para crear la Fábrica de Quesos, establecer la reserva, fundar cooperativas y, más recientemente, enfrentar de manera conjunta los desafíos del desarrollo sostenible. Es el "recurso invisible" que subyace a la capacidad de Monteverde para la autogestión.

La Red de Actores Locales: Gobernanza Policéntrica en Acción

La gobernanza policéntrica se define como un sistema con múltiples centros de decisión que, aunque son autónomos, están interconectados y colaboran para la gestión de recursos comunes.³⁶ En Monteverde, esta red de gobernanza es diversa y funcional, compuesta por una variedad de actores que interactúan y se coordinan:

- **Gobierno Local:** La reciente transición de Monteverde de ser un Concejo Municipal de Distrito a convertirse en el cantón número 83 de Costa Rica en 2024, con su propia municipalidad, representa un hito en su autonomía. Esta nueva estructura le otorga mayores herramientas para la planificación territorial, la gestión de servicios y la implementación de políticas públicas. Sus planes de gobierno reflejan un compromiso con el desarrollo sostenible y la búsqueda de alianzas estratégicas con otros actores locales y nacionales.

- **Organizaciones de Conservación:** El Centro Científico Tropical (CCT) sigue siendo un actor central, no solo como gestor de la RBBNM sino como una fuente de conocimiento científico para la toma de decisiones. Su rol en la gobernanza trasciende los límites de la reserva; por ejemplo, el CCT ha ejercido un liderazgo activo en el Consejo Regional del Área de Conservación Arenal-Tempisque (ACAT), lo que le permite incidir en decisiones regionales y mejorar la coordinación público-privada para el desarrollo local. Junto a él, la Asociación Conservacionista de Monteverde (ACM), que administra la reserva privada más grande del país, el Bosque Eterno de los Niños, juega un papel fundamental en la conservación a gran escala (ACM, 2016).
- **Sector Privado Organizado:** La Cámara de Turismo de Monteverde aglutina a más de sesenta empresas afiliadas y actúa como la voz del sector. Trabaja en estrecha colaboración con el ICT y la municipalidad para promover un modelo de turismo que evoluciona del sostenible al regenerativo, buscando que los visitantes dejen una "huella positiva".
- **Sociedad Civil Organizada:** La vitalidad de la sociedad civil es una de las mayores fortalezas de Monteverde. Organizaciones como el Fondo Comunitario Monteverde canalizan recursos de donantes para financiar proyectos de base en los ámbitos económico, social y ambiental.²¹ Las Asociaciones de Desarrollo Integral (ADIs) y cooperativas históricas como CASEM continúan siendo espacios clave para la participación y el empoderamiento comunitario.
- **Instituciones Educativas y de Investigación:** El Instituto de Monteverde, fundado en 1986, "por y para la comunidad" y la presencia activa de instituciones académicas como la Universidad de Costa Rica (UCR) y la Universidad Nacional (UNA), aportan investigación, capacitación y apoyo técnico a la comunidad y a los emprendimientos locales.

Estrategias de Mitigación: La "Receta" de Monteverde Contra la Gentrificación

Frente a la amenaza de la gentrificación y la pérdida de control local, la comunidad de Monteverde está implementando de manera proactiva una serie de estrategias que han sido descritas como una "receta con 85% de ingredientes locales" (Gómez, 2025). Esta metáfora subraya el enfoque en potenciar los recursos y capacidades endógenas para guiar el desarrollo. Los ingredientes clave de esta receta incluyen:

- **Fortalecimiento de la Inversión Local:** En lugar de depender pasivamente de la inversión extranjera, se busca activamente facilitar y potenciar la inversión por parte de los propios residentes. El objetivo es claro: evitar la venta masiva del patrimonio comunal a actores externos y mantener el control sobre el rumbo del desarrollo.
- **Creación de Valor Agregado Local:** Se apoya a los emprendedores locales a través de capacitaciones y la creación de un sello de origen, "Hecho en Monteverde". Esta iniciativa busca diferenciar los productos y servicios locales, fortalecer la economía circular y asegurar que una mayor parte del valor generado por el turismo permanezca en la comunidad.

- **Reinversión de Beneficios en la Comunidad:** Mecanismos como el Fondo Comunitario Monteverde son cruciales para canalizar los beneficios económicos hacia proyectos que mejoran la calidad de vida de todos los residentes, no solo de los involucrados en el turismo. Los recursos se han reinvertido en infraestructura comunitaria como aceras y parques, así como en programas de capacitación para emprendedores.
- **Gobernanza Colaborativa y Diálogo:** Se fomenta un diálogo constante y estructurado entre la municipalidad, la cámara de turismo, las ONGs y las empresas (tanto locales como externas). El objetivo es asegurar que el desarrollo sea un esfuerzo conjunto que beneficie a la comunidad en su totalidad, en lugar de un proceso fragmentado impulsado únicamente por intereses privados (UCR, 2024).

Este enfoque de gobernanza colaborativa y resiliencia comunitaria es la respuesta de Monteverde a la paradoja de su propio éxito. Representa un esfuerzo consciente por preservar la identidad y el control local que fueron la base de su extraordinario viaje.

El Impacto Multidimensional de la Reserva en la Actualidad

El impacto de la RBBNM no puede comprenderse como un fenómeno aislado dentro de sus 4,125 hectáreas. Su verdadera influencia se proyecta a una escala de paisaje, operando como el núcleo de un territorio socioecológico mucho más vasto y complejo. Para analizar adecuadamente sus efectos, es fundamental enmarcar a la reserva dentro de su área de influencia directa: el Corredor Biológico Pájaro Campana (CBPC). Este enfoque territorial revela que la RBBNM no es una "isla" de conservación, sino el motor de un modelo de gestión integrada que busca armonizar la protección de la biodiversidad con el bienestar de las comunidades que habitan este paisaje interconectado.

El Corredor Biológico Pájaro Campana es una iniciativa de conservación de importancia nacional, reconocida por ser la única en Costa Rica que conecta los ecosistemas de bosque nuboso de las tierras altas con los bosques de manglar en la costa del Golfo de Nicoya. Con una extensión que supera las 66,000 hectáreas, este corredor alberga una extraordinaria diversidad biológica, representando 11 zonas de vida y sirviendo de hábitat para cientos de especies, incluyendo 81 de mamíferos y 336 de aves. Su propósito es mantener la conectividad funcional entre paisajes, permitiendo el flujo genético y los movimientos migratorios de especies clave, y asegurando así la resiliencia de los ecosistemas a largo plazo.

Dentro de esta vasta área, la RBBNM funciona como una zona núcleo indispensable. El CCT ha sido un actor pionero en esta visión territorial, habiendo formulado la primera propuesta para la creación del corredor en 1995, consolidando el rol de la Reserva como un ancla para la conservación a gran escala.

El CBPC no es solo un concepto biológico; es un paisaje de usos múltiples donde la conservación debe coexistir con actividades productivas como el turismo, la ganadería y la agricultura. Por ello, el corredor funciona como un "espacio de concertación social", gestionado a través de un comité local y una red de subcomités que representan a las diversas comunidades y organizaciones del territorio. Este modelo de gobernanza participativa es clave para integrar la conservación en la planificación del desarrollo local y asegurar que los beneficios se distribuyan de manera equitativa.

Es esencial comprender este enfoque de gestión a escala de paisaje para evaluar el verdadero impacto de la Reserva. Las acciones y programas que se analizan a continuación no se limitan a sus fronteras, sino que irradian hacia este corredor, influyendo en la economía, la cultura y la resiliencia ambiental de toda una región.

Así, la Reserva opera como un sistema integrado donde la conservación genera un impacto tangible y medible en las esferas económica, social y ambiental. Los datos de 2024 revelan un modelo maduro que no sólo protege un ecosistema vital, sino que cataliza activamente el desarrollo sostenible de su comunidad.

Impacto Económico: Motor de una Economía Local Sostenible

Un análisis de algunos indicadores del 2024 confirma el papel de la RBBNM como un pilar fundamental de la economía de Monteverde. Su influencia se extiende a través de una red de encadenamientos productivos que benefician directamente a la comunidad.

- **Generación de empleo y atracción de visitantes:** La Reserva es una fuente de empleo directo, que mantiene **51 puestos de trabajo fijos**. De estos, **el 73% son ocupados actualmente por personas de la comunidad**, lo que representa una oportunidad de estabilidad en una zona rural. Aún más significativo es que la Reserva actúa como el principal imán de visitación para la región. Tras la pandemia, la afluencia de visitantes ha mostrado una recuperación robusta, estabilizándose en cerca de **146,000 personas anuales** entre 2023 y 2024. Este flujo constante de turistas, compuesto principalmente por personas menores de 45 años, provenientes de América del Norte y Europa, con una estadía promedio de 2-3 días en la comunidad, sostiene el ecosistema de hoteles, restaurantes, transportistas y otros servicios locales.
- **Fuerte inversión en la economía local:** El compromiso de la reserva con la economía local es contundente. En 2024, la Tienda Naturalista de la RBBNM invirtió más de **₡157 millones en compras a 24 proveedores de Monteverde y sus alrededores, de los cuales 17 son mujeres emprendedoras**. Esta cifra demuestra una estrategia intencionada de inversión local, fortaleciendo a personas emprendedoras y micro y pequeñas empresas de la zona. Esta práctica es gestionada por el Programa de Gestión Ecoturística, que es la cara visible de la reserva y el principal conector con la estructura económica de Monteverde. Su proyección comunitaria se centra en asegurar que la actividad turística no solo sea sostenible, sino que

genere beneficios tangibles y bien distribuidos.

- **Fortalecimiento de la cadena de valor turística:** El impacto económico se extiende a lo largo de toda la cadena de valor. El Programa de Gestión Ecoturística invierte en el capital humano del sector a través de un **Plan de Fortalecimiento de Guías**, con capacitaciones especializadas en ecología y botánica. Además, mantiene alianzas con más de 200 agencias de viajes que reciben tarifas diferenciadas y ofrece ingreso gratuito a más de 250 guías independientes, distribuyendo los beneficios de manera amplia. El Programa de Investigación y el Programa Académico complementan este impacto al atraer a científicos y estudiantes (22 proyectos de investigación y 6 y 7 grupos de estudiantes en 2023 y 2024 respectivamente), quienes generan una contribución económica calificada en hospedaje y servicios logísticos.
- **Innovación en encadenamientos productivos:** En 2018, la Reserva en alianza con la organización MarViva promovió una alianza comercial entre pesca responsable y turismo sostenible mediante un encadenamiento productivo que fomenta la conectividad comercial en el área del Corredor Biológico Pájaro Campana. Este encadenamiento se dio entre la empresa CAMAPEZ, un centro de acopio y procesamiento de productos de pesca responsable del Golfo de Nicoya, y empresas turísticas de Monteverde. Como resultado, tan sólo 2 meses después de haberse iniciado el encadenamiento, la empresa ya distribuía cerca de 775 kilogramos de productos de pesca responsable a hoteles y restaurantes de Monteverde. Actualmente, la CAMAPEZ coloca en temporada alta 2000 kilogramos de producto en distintos comercios de Monteverde, y entre 500-1000 kilogramos en temporada baja.

Impacto Social: Construcción de Capital Humano y Cohesión Comunitaria

El impacto de la RBBNM trasciende lo económico para convertirse en un actor social clave que invierte activamente en el bienestar y las capacidades de la comunidad. Los datos de 2024 reflejan un profundo compromiso con la educación, la juventud y la equidad.

- **Educación y desarrollo de capacidades:** Con más de 34 años de trayectoria, el Programa de Educación Ambiental es el principal vehículo de la reserva para cultivar una cultura de sostenibilidad, la cual define a Monteverde. En 2024, se invirtieron aproximadamente **3539 horas en formación y capacitación** a estudiantes, jóvenes, guías y docentes; se realizaron **91 eventos educativos** que incluyeron talleres en escuelas, giras educativas, talleres para maestros, talleres interinstitucionales con la Comisión de Manejo Integral de Residuos Sólidos de Monteverde (COMIRES) y la Comisión de Educación Ambiental de Monteverde (CEAM), proyecciones culturales a comunidades, proyectos comunitarios, ferias ambientales, campamentos, capacitaciones y talleres juveniles. Estas actividades alcanzaron a **1585 personas** incluyendo niñez, juventudes, personas adultas, docentes y personas colaboradoras de distintas organizaciones. El programa trabaja directamente con **14 centros educativos** en proyectos de ciencia ciudadana, entre ellos la instalación de cámaras trampa, monitoreo de variables climáticas y monitoreo de polinizadores, así como en talleres sobre temas como la

alimentación saludable (en alianza con el Instituto Monteverde) y la conservación del agua, a través de giras a las nacientes que beneficiaron a **347 participantes**. Adicionalmente, desde 2014 se cuenta con un programa de fortalecimiento de capacidades de guías naturalistas; a través de éste se brindan cursos y talleres anualmente sobre historial natural, interpretación ambiental y técnicas de guiado, dirigidos a guías locales de manera que se profesionalice su práctica. A la fecha, se han registrado **209 participantes** en este programa.

Un análisis cualitativo reciente, basado en entrevistas a 25 actores clave de la comunidad, que incluyeron exparticipantes del programa, líderes comunales, docentes y directores de escuelas, padres de familia y empresarios, revela que el impacto del Programa de Educación Ambiental trasciende las métricas anuales para convertirse en un pilar fundamental de la identidad de Monteverde. La percepción general es que **más de tres décadas de trabajo continuo han forjado una especie de "ADN de sostenibilidad" en la comunidad, influyendo directamente en la visión de desarrollo local**. Este impacto se considera tan profundo que muchos atribuyen el posicionamiento de Monteverde como un referente en turismo sostenible a la labor educativa del programa, señalando que muchos de sus exparticipantes son hoy día líderes comunitarios y/o tienen sus propios negocios que operan bajo esos mismos principios de conservación y sostenibilidad.

El impacto del programa es especialmente notorio en el desarrollo personal y las habilidades de los participantes más jóvenes. Las personas entrevistadas destacan que, para la niñez, las actividades prácticas y el contacto directo con la naturaleza generan aprendizajes significativos sobre reciclaje, conservación del agua y respeto por la fauna. Estos conocimientos se transmiten luego a sus familias, convirtiéndose en pequeños agentes de cambio en sus hogares. Para las juventudes, el programa ofrece un espacio crucial de pertenencia y crecimiento en una zona con pocas alternativas recreativas. Más allá del conocimiento ambiental, los participantes señalan el desarrollo de habilidades blandas como liderazgo, empoderamiento, seguridad para hablar en público y pensamiento crítico para proponer soluciones a los problemas socioambientales de su entorno.

La percepción sobre el impacto del programa se resume en la valoración de una de las personas líderes entrevistadas, quien afirmó: **"Lo que hace Monteverde a través del PEA (Programa de Educación Ambiental) es sumamente importante, un 75% de la conciencia ambiental es gracias al programa de EA"**. Esta percepción evidencia el profundo arraigo y el valor que la comunidad le otorga al programa, no como una iniciativa aislada, sino como la semilla que ha cultivado la cultura de conservación que define a Monteverde hoy en día.

- **Inclusión, juventud y equidad:** En años recientes, la Reserva ha trabajado más fuertemente a las juventudes, promoviendo con especial énfasis la participación de los grupos juveniles **Reverde5 y Guazuma** en proyectos y actividades con enfoque comunitario. En el 2024, se concretaron **más de 30 eventos de liderazgo juvenil** incluyendo talleres, capacitaciones, giras, campamentos y proyectos comunitarios. Estos grupos cuentan con **49 miembros, de los cuales 32 son activos y 17 son participantes ocasionales; un total de 25 miembros entre activos y ocasionales son mujeres**. Estos jóvenes participan en campamentos, talleres de liderazgo y voluntariados (como patrullajes y reforestaciones), formando a la próxima generación de líderes socioambientales de la región. Además, la Reserva apuesta por el

talento joven, pues el **55% de su personal está entre los 18 y 35 años de edad**. De las 9 jefaturas, 2 se encuentran en este rango de edad.

- **Puertas abiertas a la comunidad:** A través del Programa de Gestión Ecoturística, en el 2024 se otorgaron **5258 visitas de cortesía** a estudiantes y residentes de Monteverde, garantizando que la comunidad pueda disfrutar de su patrimonio natural.
- **Equidad de género:** El **43% del personal contratado es femenino**, integrando a mujeres en roles tradicionalmente masculinos como guardaparques, guías naturalistas e investigadoras. Además, **5 de las 9 jefaturas de la Reserva son ocupadas por mujeres**. La Gerencia del Sistema de Reservas Privadas del CCT, responsable de la gestión de todas las áreas protegidas del CCT está a cargo de una mujer.
- **Gobernanza, alianzas y bienestar comunitario:** El impacto social se extiende a la gobernanza y los servicios básicos. El Programa de Control y Protección apoya directamente a la ASADA de Monteverde, realizando **10 giras** en 2024 para dar seguimiento y apoyar en las mejoras de las tomas de agua que abastecen a la población. A través de su participación activa en **12 sesiones del Consejo Regional del Área de Conservación Arenal-Tempisque (CORACAT)**, la Reserva incide en decisiones regionales que benefician la conservación de la biodiversidad y el desarrollo local. Adicionalmente, la Reserva participa en otras instancias de gobernanza participativa, entre ellas, **Cámara de Turismo de Monteverde (2 asambleas, 100% de participación)**, **Comité Ejecutivo del Corredor Biológico Pájaro Campana (6 sesiones, bimensuales)**, **Conteo de Aves Navideño (3 reuniones)**, y más de 450 horas de participación del Programa de Educación Ambiental en reuniones de coordinación, actividades y eventos de las comisiones interinstitucionales CEAM y COMIRES.

A través del Programa de Control y Protección. La Reserva contribuye fuertemente al fortalecimiento de la cohesión comunitaria. Gracias al trabajo articulado con el **SINAC, Fuerza Pública, Policía Turística, Comisión Municipal de Emergencias y la Comisión Interinstitucional de Control y Protección de Occidente**, se invierte en el capital social de Monteverde propiciando una verdadera gobernanza ambiental multiactor.

Otro ejemplo emblemático del impacto de la Reserva en la gobernanza y el bienestar comunitario es la alianza estratégica con la Cruz Roja Costarricense de Monteverde. Desde el 2019, la Cruz Roja administra el parqueo de la Reserva, un acuerdo que le generó ingresos a esta institución por **más de \$26,6 millones en 2024**, representando aproximadamente el **65% de los ingresos totales de la institución en la zona**. Esta colaboración es crucial para la sostenibilidad financiera de la Cruz Roja, permitiéndole sostener y mejorar sus servicios de atención en emergencias y apoyo comunitario. Como destaca Doña Zulema Murillo, administradora regional de la Cruz Roja:

"La alianza entre el Centro Científico Tropical (CCT) y la Cruz Roja de Monteverde ha sido fundamental para garantizar el bienestar de nuestra comunidad. Gracias al convenio hemos podido fortalecer los servicios de emergencia y ampliar nuestra capacidad de respuesta ante situaciones críticas. Esta colaboración no solo representa un apoyo económico, sino también un ejemplo de cómo las instituciones locales pueden trabajar juntas para generar beneficios directos y sostenibles para la población".

- **Co-inversión con la comunidad:** La Reserva también invierte directamente en proyectos comunitarios. En el 2024, esta inversión alcanzó **₡3.2 millones** en aportes económicos para la contratación de la persona gestora local del Corredor Biológico Pájaro Campana, el otorgamiento de becas estudiantiles y otras donaciones.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** Uno de los aspectos claves para fortalecer la cohesión social es la construcción de confianza a través de la transparencia. En este sentido, la Reserva elabora, publica y divulga su informe anual de labores a la comunidad, con la participación de diversidad de actores. Un ejemplo de esto fue la presentación del informe de labores 2024, al que asistieron **29 personas** representantes de diversidad de empresas como hotel Cala Lodge, Fondavela, Café Monteverde, guías locales y organizaciones de la comunidad entre ellas la Cámara de Turismo de Monteverde, el Ministerio de Salud, Policía Turística, Cruz Roja, Municipalidad de Monteverde, Reserva Santa Elena, Asociación Conservacionista de Monteverde, Centro de Sostenibilidad Guacimal, SINAC – ACAT, entre otros. Además, la planificación de la Reserva es de acceso público. En el 2024, se promovió además la divulgación pública de la ciencia a nivel local. Los resultados de las investigaciones del Programa de Investigación no se mantuvieron en la Reserva, sino que se proyectaron a la comunidad a través de **4 presentaciones científicas**.

Impacto Ambiental: Conservación efectiva y gobernanza territorial

La misión principal de la RBBNM es la conservación, y los indicadores de 2024 demuestran una gestión ambiental robusta y efectiva, cuyos beneficios se extienden más allá de sus límites.

- **Protección del hábitat y monitoreo científico:** El impacto más directo es la conservación de **4,125 hectáreas de bosque nuboso**. La salud de este ecosistema es monitoreada por el Programa de Investigación, que gestionó **22 proyectos de investigación** en 2024. Los resultados de las investigaciones indican una condición ecológica saludable: la **abundancia relativa de especies focales como el Quetzal (1.54) y el Pájaro Campana (0.35) se considera "Buena"**; el **Índice de Diversidad Verdadera (IDV) de los mamíferos terrestres no voladores medianos y grandes (11) también se califica como "Bueno"**. Esta ciencia aplicada, que incluye el monitoreo de herpetofauna y mamíferos, es fundamental para la toma de decisiones de manejo y para entender los efectos del cambio climático en los ecosistemas y la biodiversidad.
- **Control, protección y gestión del uso público:** El Programa de Control y Protección es el guardián del territorio. En 2024, realizó un total de **450 patrullajes** en la red de senderos de uso público y cientos más en otros sectores de la reserva y propiedades aledañas. Durante operativos clave como el de Semana Santa, se ejecutaron 144 patrullajes en colaboración con el SINAC y la Fuerza Pública para prevenir la caza, la tala y otros ilícitos. A su vez, el Programa de Gestión Ecoturística maneja la presión del uso público de manera ejemplar. En 2024, la Reserva se mantuvo dentro de su capacidad de carga el 99% de los días en que estuvieron abiertos al público. En cuanto a incidentes ambientales, logró una **disminución del 20%**

respecto al año anterior.

- **Contribución a la conectividad regional:** El impacto socio-ambiental de la Reserva se proyecta a una escala mayor. Como parte del Corredor Biológico Pájaro Campana, que posee una cobertura natural del 43%, la RBBNM es un núcleo vital para la conectividad ecológica. Además, su influencia se extiende a través de programas que apoyan a **12 fincas en sitios clave** para que implementen prácticas de producción sostenible, ampliando así el paisaje de conservación.

Desafíos y Estrategias de Sostenibilidad a Futuro

El éxito de Monteverde ha traído consigo una serie de externalidades negativas que hoy constituyen sus mayores desafíos. El atractivo de la zona ha provocado un aumento en el precio de la tierra, fomentando la especulación inmobiliaria y elevando drásticamente el costo de vida. Este fenómeno amenaza con desplazar a la población local en un proceso de gentrificación turística. A su vez, el crecimiento ha llevado al límite la capacidad de los servicios básicos, generando tensiones en la gestión del agua y los residuos sólidos.

Frente a estas amenazas, la capacidad de Monteverde para asegurar su futuro reside en una robusta estructura de gobernanza policéntrica, un legado de su historia fundacional. Este modelo se caracteriza por la colaboración entre múltiples actores autónomos:

- **La Municipalidad de Monteverde:** Recientemente establecida como cantón, cuenta con mayores herramientas para la planificación territorial y la implementación de políticas públicas alineadas con el desarrollo sostenible.
- **Organizaciones de conservación:** El CCT y la Asociación Conservacionista de Monteverde (ACM) son actores centrales en la gestión del territorio y la generación de conocimiento científico.
- **Sector privado y sociedad civil:** La Cámara de Turismo, el Fondo Comunitario Monteverde y cooperativas históricas como CASEM canalizan recursos, representan intereses y fomentan la participación y el empoderamiento comunitario.

Esta red de gobernanza está implementando de manera proactiva una "receta con 85% de ingredientes locales" para mitigar los impactos negativos. Las estrategias clave incluyen el fortalecimiento de la inversión y el valor agregado local a través de iniciativas como el sello "Hecho en Monteverde", la reinversión de beneficios en proyectos comunitarios y un diálogo constante entre todos los actores para asegurar que el desarrollo sea un esfuerzo conjunto que beneficie a la comunidad en su totalidad.

Perspectivas Comparadas y Recomendaciones Estratégicas

El análisis del caso de Monteverde revela un modelo de desarrollo ecoturístico con fortalezas excepcionales y vulnerabilidades crecientes. Para contextualizar estos hallazgos y proponer recomendaciones viables, es útil comparar el modelo de Monteverde con otros destinos emblemáticos de Costa Rica y, a partir de ahí, delinear acciones estratégicas para los actores clave involucrados en su futuro.

Análisis Comparativo de Modelos de Gestión de Ecoturismo

El modelo de Monteverde, centrado en una reserva privada y una fuerte gobernanza comunitaria, ofrece un contraste revelador con los modelos predominantes de parques nacionales gestionados por el Estado a través del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC). La comparación con Manuel Antonio, un parque nacional caracterizado por el turismo masivo de sol y playa, y Tortuguero, un parque nacional con un modelo de gobernanza más compartida, permite identificar las ventajas y desventajas de cada enfoque.

La principal fortaleza de Monteverde radica en su alta autonomía local y la reinversión directa de los beneficios en la comunidad y la conservación. Sin embargo, este mismo modelo lo hace vulnerable a las presiones del mercado inmobiliario y a la gentrificación. Manuel Antonio, por su parte, sufre de los efectos de una visitación desmedida y un desarrollo urbano poco planificado, con una relación descrita como meramente "instrumental" entre el parque y la comunidad.⁵⁰ Tortuguero presenta un modelo intermedio, donde el SINAC colabora con actores locales organizados, logrando un mayor involucramiento comunitario que en Manuel Antonio, aunque enfrenta desafíos de coordinación y distribución equitativa de beneficios (Zúñiga y Moya, 2016).

Tabla 1 Comparativa de Modelos de Ecoturismo en Costa Rica

Característica	Monteverde (Reserva Privada)	Manuel Antonio (Parque Nacional) (SINAC, 2015)	Tortuguero (Parque Nacional) (Zúñiga y Moya, 2016)
Modelo de Gobernanza	Privada (CCT) y policéntrica comunitaria. Alta	Estatal (SINAC). Modelo	Estatal (SINAC) con elementos de gobernanza

	autonomía local.	centralizado.	compartida y fuerte participación de actores locales.
Actores Clave	CCT, Municipalidad, Cámara de Turismo, ONGs locales, Cooperativas.	SINAC, empresarios turísticos (cluster), municipalidad de Quepos.	SINAC, hoteleros, guías locales (ASOPROTUR), ONGs de investigación (STC).
Participación Comunitaria	Alta e institucionalizada (Fondo Comunitario, ADIs, etc.). Proactiva.	Baja y reactiva. Relación descrita como "instrumental" y con poca comunicación	Moderada a alta, estructurada a través de programas específicos (ej. Rastreadores) y alianzas
Distribución de Beneficios	Alta retención local (inversión local >60%). Beneficios directos a conservación. Riesgo de desigualdad interna.	Concentración de beneficios en el cluster de Quepos/Manuel Antonio. Fugas económicas probables. Desigualdad regional	Beneficios para guías, hoteleros y artesanos locales a través de encadenamientos. Desafíos en la distribución equitativa
Principales Impactos/Desafíos	Gentrificación, costo de vida, presión sobre recursos (agua/residuos), cambio cultural.	Visitación desmedida, impacto en fauna, contaminación hídrica, crecimiento urbano no planificado, conflictos de gestión	Usos ilegales de recursos, necesidad de mayor coordinación entre actores, intereses económicos individualizados

Esta comparación demuestra que no existe un modelo único perfecto. El éxito de Monteverde se debe a su capital social y su gobernanza local, pero ahora necesita herramientas de planificación más robustas, similares a las que el Estado podría proveer, para gestionar las presiones externas.

Recomendaciones para una Sostenibilidad a Largo Plazo

Basado en el análisis exhaustivo, se proponen las siguientes recomendaciones estratégicas, dirigidas a los diferentes niveles de gobernanza que inciden en el futuro de Monteverde.

Para la Gobernanza Local (Municipalidad y Actores Comunitarios):

1. **Implementar un Ordenamiento Territorial Estratégico:** Utilizar la nueva autoridad como municipalidad para desarrollar e implementar un Plan de Desarrollo Territorial vinculante. Este plan debe establecer una zonificación estricta que limite la densidad de construcción en áreas sensibles, proteja las zonas de recarga acuífera y defina un perímetro de crecimiento urbano para frenar la expansión descontrolada.
2. **Crear Políticas de Vivienda Asequible:** Para combatir activamente el desplazamiento de la población local, la municipalidad, en alianza con el Fondo Comunitario y el Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI), debe explorar mecanismos como bancos de tierras, subsidios de alquiler o el desarrollo de proyectos de vivienda de interés social para residentes de larga data.
3. **Fortalecer la Economía Circular Local:** Apoyar activamente a las cooperativas, los emprendimientos locales y el sello "Hecho en Monteverde". Esto se puede lograr a través de incentivos fiscales municipales para empresas que demuestren un alto porcentaje de compras locales, la creación de un mercado municipal permanente para productos de la zona y la promoción de estos negocios en las plataformas turísticas oficiales.

Para la Gestión de la Reserva (Centro Científico Tropical):

1. **Formalizar y Liderar con el Ejemplo:** El CCT debe documentar y publicar formalmente sus políticas de contratación y compra local. Al hacerlo, no solo transparenta su impacto positivo, sino que establece un estándar de buenas prácticas que puede ser adoptado o exigido a otras grandes empresas que operan en la región.
2. **Evolucionar la Educación Ambiental:** Intensificar y adaptar los programas de educación ambiental para abordar los nuevos desafíos de la comunidad: gestión de residuos sólidos, conservación del agua y consumo responsable. Estos programas deben dirigirse no solo a los escolares, sino también a las empresas turísticas, los nuevos residentes y los propios turistas.
3. **Liderar el Monitoreo Basado en Evidencia:** Utilizar su capacidad científica para liderar la implementación del sistema de monitoreo socioeconómico y ambiental propuesto en este informe. La publicación de un "Informe Anual sobre el Estado de la Sostenibilidad en Monteverde", con datos claros y objetivos, proporcionaría a todos los actores de la

gobernanza la información necesaria para una toma de decisiones informada y adaptativa.

Para la Política Pública Nacional (ICT, MINAE, Gobierno Central):

1. **Reconocer y Apoyar a Monteverde como un Laboratorio de Sostenibilidad:** El gobierno central debe reconocer el modelo de gobernanza de Monteverde como un caso de estudio valioso y un laboratorio para el desarrollo sostenible. Este reconocimiento debe traducirse en apoyo técnico y financiero para proyectos de infraestructura crítica que superan la capacidad local, especialmente en el manejo de aguas residuales y la modernización de acueductos.
2. **Extraer y Diseminar Lecciones Aprendidas:** El ICT y el MINAE deben estudiar sistemáticamente el caso de Monteverde para extraer lecciones aplicables a otros destinos turísticos en desarrollo en Costa Rica. Particularmente, se debe analizar cómo el fomento del capital social, la propiedad local y la gobernanza policéntrica pueden ser estrategias efectivas para lograr un turismo más inclusivo, equitativo y verdaderamente sostenible a nivel nacional.

Bibliografía

- Acuña, M., Villalobos, D., & Ruiz, K. (2006). Ecoturismo, ambiente y desarrollo local en Monteverde. *Revista de Ciencias Sociales (Cr)*, (113-114), 143-156.
- Asociación Conservacionista Monteverde (ACM). (2016). Historia Bosque Eterno de los Niños. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://acmcr.org/quienes-somos/historia/>
- Alvarado Huertas, G. (2024). *Informe, 2024. Programa de Control y Protección*. Centro Científico Tropical.
- Artavia Rodríguez, L. G. (2017). *Conservación y manejo integral a través del análisis del uso de la tierra y la fragmentación boscosa en el Corredor Biológico Pájaro Campana, Pacífico Central, Puntarenas*. Repositorio Institucional SIBDI.
- Báez, A. L. (Ed.). (2017). *Ambientico* (N.º 263). Universidad Nacional.
- Bien, A. (2010). El ecoturismo forestal como influencia positiva en el desarrollo social y ambiental de Costa Rica. *Unasylva* 236, Vol. 61 (49-53).
- Bolaños, R. (2017). Corredores biológicos: gestión sostenible de la biodiversidad con participación de la gente. *Ambientico*, (263), 42-44.
- Cantón de Monteverde. (s.f.). En Wikipedia. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de https://es.wikipedia.org/wiki/Cant%C3%B3n_de_Monteverde
- Centro Científico Tropical. (2024a). *Informe de Impactos Socioeconómicos de la RBBNM por Dimensión*.
- Centro Científico Tropical. (2024b). *Plan Estratégico para Educación Ambiental de la Reserva*

Biológica Bosque Nuboso Monteverde. 2025-2032.

- Centro Científico Tropical. (s.f.-a). *Esfuerzos de conservación*. Recuperado el 30 de agosto de 2025, de <https://cloudforestmonteverde.com/esfuerzos-de-conservacion/>
- Centro Científico Tropical. (s.f.-b). *Nosotros*. Recuperado el 26 de agosto de 2025, de <https://cct.or.cr/nosotros/>
- Chacón, S. (s.f.). *Monteverde transformó la conservación en el motor de su desarrollo económico*. Punto y Aparte. Recuperado el 26 de agosto de 2025, de <https://www.puntoyaparte-ca.com/monteverde-transformo-la-conservacion-en-el-motor-de-su-desarrollo-economico/>
- Delfino, D. (2025, julio). *Monteverde: Lo que queda*. Delfino.cr. <https://delfino.cr/2025/07/monteverde-lo-que-queda>
- Díaz Herrera, M., & Araya Chavarría, F. (2024). *Informe de Labores 01 Enero a 31 Diciembre 2024. Programa Educación Ambiental*. Centro Científico Tropical.
- EcuRed. (s.f.). *Corredor Biológico Pájaro Campana*. Recuperado el 26 de agosto de 2025, de https://www.ecured.cu/Corredor_Biol%C3%B3gico_P%C3%A1jaro_Campana
- Espinoza, A. (2019). Percepción de la población guanacasteca sobre el impacto del turismo en sus comunidades. *InterSedes*, 20(41), 172-190. https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2215-24582019000100172
- Estado de la Nación. (s.f.). *Informe Estado de la Nación 2025 investigará sobre la gentrificación y sus implicaciones en las zonas costeras de Costa Rica*. Recuperado el 30 de agosto de 2025, de <https://estadonacion.or.cr/el-capitulo-armonia-con-la-naturaleza-investiga-la-gentrificacion-en-las-zonas-costeras-de-costa-rica/>
- Friends Journal. (s.f.). *Los custodios cuáqueros del bosque nuboso de Monteverde, Costa Rica*. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://www.friendsjournal.org/los-custodios-cuaqueros-del-bosque-nuboso-de-monteverde-costa-rica/>
- Gómez, T. (2025, 20 de abril). *Monteverde cocina su receta contra la gentrificación, confiando en que tiene 85% de ingredientes locales*. El Observador. <https://observador.cr/monteverde-cocina-su-receta-contra-la-gentrificacion-confiando-en-el-85-de-ingredientes-locales/>
- Got2Globe. (s.f.). *El Refugio Ecológico que los Cuáqueros Legaron al Mundo*. Recuperado el 26 de agosto de 2025, de <https://www.got2globe.com/es/editorial/monteverde-costa-rica-reserva-quakeros/>
- Instituto Costarricense de Turismo. (2007). *Plan General de Desarrollo Turístico Monteverde*. <https://www.ict.go.cr/es/root-documentos-no-apagar/plan-nacional-y-plan-es-generales/planes-generales-por-unidad-de-planeamiento/monteverde/222-plan-general-de-desarrollo-turistico-monteverde/file.html>
- Instituto Costarricense de Turismo. (2020). *Guía Cultural de Monteverde*. ICT y Ministerio de

Cultura y Juventud, Ed.

Instituto Costarricense de Turismo. (s.f.). *Guía Turística Monteverde*. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://www.ict.go.cr/flipbook/guias/PDF/MONTEVERDE.pdf>

Jorquera, G. (2011). *Gobernanza para el desarrollo local*. RIMISP. https://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1366307608n952011gobernanzaparadesarrollolocaljorquera.pdf

Klein-Vielhauer, S. (2012). Indicadores para la evaluación de la sustentabilidad en destinos turísticos. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 22, 183-203.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5131431.pdf>

Macáiro de Oliveira, V., Pasa-Gómez, C., & Ataíde-Cándido, G. (2013). INDICADORES DE SUSTENTABILIDAD PARA LA ACTIVIDAD TURÍSTICA. Una propuesta de monitoreo usando criterios de análisis. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, Vol. 22, Número 2.

Méndez Corrales, Y. (2024a). *Informe Anual 2024. Programa de Investigación*. Centro Científico Tropical.

Méndez Corrales, Y. (2024b). *Reporte sobre los Elementos Focales de Manejo*. Centro Científico Tropical.

Monteverde Community Fund. (s.f.). *Our Story*. Recuperado el 26 de agosto de 2025, de <https://es.monteverdefund.org/our-story>

Montes de Oro, Municipalidad de. (s.f.). *Corredor Biológico Pájaro Campana*. Recuperado el 30 de agosto de 2025, de <https://montesdeoro.go.cr/corredor-biologico-pajaro-campana/>

Moya-Calderón, M. (2022). *Hiperfrecuentación turística en áreas protegidas y sus zonas de influencia: estudio de caso en Costa Rica*.
https://ddd.uab.cat/pub/tesis/2023/hdl_10803_687726/mmc1de1.pdf

Municipalidad de Monteverde. (s.f.-a). *Historia*. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://monteverde.go.cr/index.php/mn-conozcanos/mi-distrito/mn-historiacanton.html>

Municipalidad de Monteverde. (s.f.-b). *Planes Institucionales*. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://monteverde.go.cr/index.php/component/sppagebuilder/page/77.html>

Municipalidad de Monteverde. (s.f.-c). *Visión*. Recuperado el 25 de agosto de 2025, de <https://monteverde.go.cr/index.php/mn-conozcanos/mn-mimunicipalidad/mn-vision.html>

Muñoz-Ratinoff, A., & Maldonado, A. (2016). Análisis del ecoturismo como alternativa de desarrollo sustentable en Latinoamérica: México, Costa Rica y Ecuador. *El Periplo Sustentable*, (30), 1-31.
https://www.researchgate.net/publication/305822557_Analisis_del_ecoturismo_como_a_lternativa_de_desarrollo_sustentable_en_Latinoamerica_Mexico_Costa_Rica_y_Ecuador

Namubak. (s.f.). *Gentrificación en Costa Rica: Consecuencias y Soluciones*. Recuperado el 30 de agosto de 2025, de <https://namubak.com/blogs/destacados/gentrificacion-en-costa-rica->

[consecuencias-soluciones](#)

- Paniagua, A. (2022). La gobernanza policéntrica y la crisis de la democracia liberal. *Estudios Públicos*, 167, 77-105. <https://faro.udd.cl/wp-content/blogs.dir/390/files/2022/11/paniagua2022-gobernanza-policentrica-y-la-crisis-de-la-democracia-liberal.pdf>
- Partido Liberación Nacional. (2024). *Plan de Gobierno Local 2024-2028*. Tribunal Supremo de Elecciones. https://tse.go.cr/partidos/programasPoliticos/2024/4_15_502470923.pdf
- Partido Renovación Social Cristiana. (2024). *Plan de Gobierno Local 2024-2028*. Tribunal Supremo de Elecciones.
- Programa de Gestión Ecoturística. (2024). *Informe del Año 2024*. Centro Científico Tropical.
- Quesada-Acuña, S. G. (2021). *Propuesta de acciones para mitigar las amenazas a la fauna silvestre en el Corredor Biológico Pájaro Campana*. Repositorio Institucional UCI. <https://omeka.uci.ac.cr/biblioteca/files/original/a2b69822625a68a0675a387133cda744.pdf>
- Radio Santa Clara. (s.f.). *ICT promueve el turismo de Monteverde*. Recuperado el 30 de agosto de 2025, de <https://www.radiosantaclara.cr/ict-promueve-el-turismo-de-monteverde/>
- Saenz, O. (2022). *A history of Monteverde, part 1*. Ocoteahotel.com. <https://blog.ocoteahotel.com/the-history-of-monteverde>
- Sistema Nacional de Áreas de Conservación. (2015). *Análisis de la situación actual del Parque Nacional Manuel Antonio y su zona de influencia*. <https://www.sinac.go.cr/ES/transprncia/Planificacin%20y%20Gestin%20BID/Gesti%C3%B3n%20Sostenible%20del%20Turismo%20Sector%20Privado/Zona%20de%20Influencia%20PN%20Manuel%20Antonio/ANALISIS%20PN%20MANUEL%20ANTONIO%20Y%20COMUNIDADES%20DE%20INFLUENCIA%20FINAL.pdf>
- Sistema Nacional de Áreas de Conservación. (2016). *Plan General de Manejo Zona Protectora Arenal Monteverde*. <https://canjedorbosques.org/wp-content/uploads/2017/07/Plan-de-Manejo-2.pdf>
- Sistema Nacional de Áreas de Conservación. (2017). *Sistematización de las experiencias de Ecoturismo / Turismo Sostenible y su contribución a la conservación de la biodiversidad de Costa Rica*. <https://www.sinac.go.cr/ES/partciudygober/Documents/MAPCOBIO/Sistematizacion%20de%20Experiencias%20de%20Ecoturismo-Turismo%20Sostenible.pdf>
- Sistema Nacional de Áreas de Conservación. (2021). *Plan General de Manejo Reserva Biológica del Bicentenario de la República-Pájaro Campana (2021-2030)*. [https://www.sinac.go.cr/ES/planmanejo/Plan%20Manejo%20ACLAP/Plan%20General%20de%20Manejo%20RB%20P%C3%A1jaro%20Campana%20\(2021-2030\).pdf](https://www.sinac.go.cr/ES/planmanejo/Plan%20Manejo%20ACLAP/Plan%20General%20de%20Manejo%20RB%20P%C3%A1jaro%20Campana%20(2021-2030).pdf)
- Surcos Digital. (2024, 30 de abril). *El Corredor Biológico Pájaro Campana inició su proceso de reactivación*. <https://surcosdigital.com/el-corredor-biologico-pajaro-campana-inicio-su->

[proceso-de-reactivacion/](#)

UNA Comunica. (2023, marzo). *Parque Manuel Antonio en vilo*.

<https://www.unacomunica.una.ac.cr/index.php/marzo-2023/4482-parque-manuel-antonio-en-vilo>

Universidad de Costa Rica. (2024, 11 de noviembre). *La UCR impulsa un Monte + “verde” y sostenible*. <https://www.ucr.ac.cr/noticias/2024/11/11/la-ucr-impulsa-un-monte-verde-y-sostenible.html>

VanDusen, K. (2021). Caminos hacia la resiliencia al cambio climático: lecciones desde Monteverde. *Ambientico*, (279), 10-17. <https://www.ambientico.una.ac.cr/wp-content/uploads/tainacan-items/5/36481/003-VanDusen.pdf>

Zona Alta Medios. (2025, 19 de agosto). *Monteverde cumple un año como Municipalidad: repasamos los proyectos clave del Plan de Gobierno 2024-2028*. <https://zonaaltamedios.com/post/67-monteverde-cumple-un-ano-como-municipalidad-repasamos-los-proyectos-clave-del-plan-de-gobierno-20242028>

Zúñiga-Moas, S., & Moya-Calderón, M. (2016). Tortuguero: Área silvestre protegida y su importancia para los actores locales. *UNED Research Journal*, 8(2), 229-237. [https://www.researchgate.net/publication/309592846 Tortuguero Area silvestre protegida y su importancia para los actores locales](https://www.researchgate.net/publication/309592846_Tortuguero_Area_silvestre_protegida_y_su_importancia_para_los_actores_locales)